



# REGIE OF TOTALE CONTROLE?

WAAR LEGT U DE RISICO'S EN VERANTWOORDELIJKHEDEN?

16 november 2017

Ing. R.S. (Robbert) Dijkema

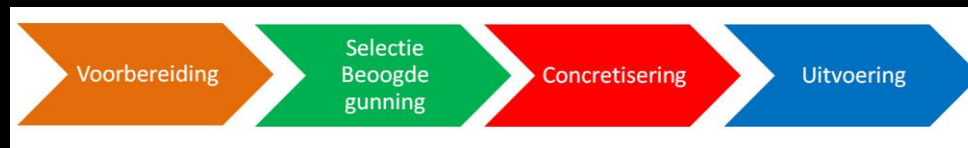
# MONTAD

Traditioneel



Geïntegreerd Contract

Best Value Procurement



Strategische contractvormen

Bouwteam









# STRATEGISCHE CONTRACTVORMEN:

Voorbeelden: DBFMO, Allianties, PPS (Publiek Private Samenwerking)

Kenmerken:

- Integratie van ontwerp en uitvoering
- Meerdere partijen met gezamenlijke en gelijkwaardige verantwoordelijkheid
- Risico's verdeeld over de contractpartners
- Gezamenlijke resultaatsverplichting

# STRATEGISCHE CONTRACTVORMEN:

Voorbeelden: DBFMO, Allianties, PPS (Publiek Private Samenwerking)

Kenmerken:

- Integratie van ontwerp en uitvoering
- Meerdere partijen met gezamenlijke en gelijkwaardige verantwoordelijkheid
- Risico's verdeeld over de contractpartners
- Gezamenlijke resultaatsverplichting

## RAW systematiek



## RAW onder UAVac (hybride)



## UAVac





Wat kiezen we?  
Organisatievorm is een middel en geen doel

## Best Value Procurement



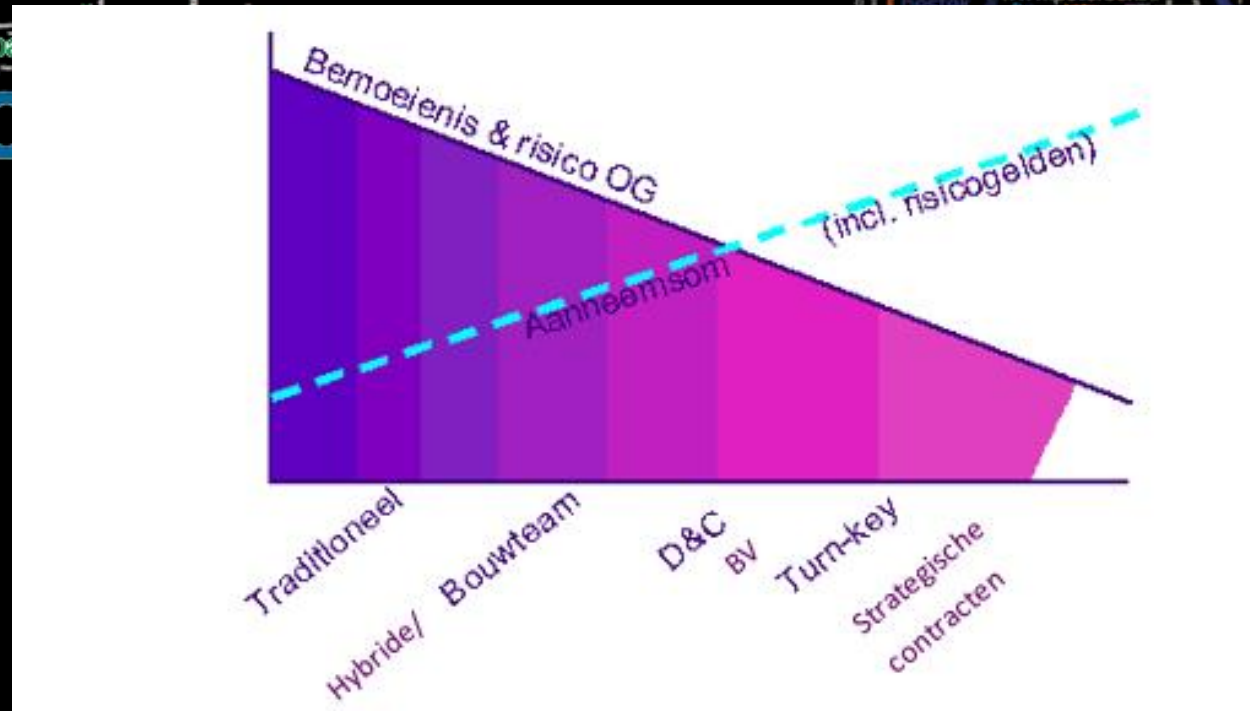




UAV-GC 2005  
Geïntegreerde contracten



Opdrachtgever  
UAV-GC  
Opdrac



## Interne context

- (Politieke) organisatie
- Ambtelijke organisatie
  - Financiën
  - Beleid

## Externe context

- Markt
- Politiek en maatschappij
- Wet- en regelgeving

Welke (f)actoren hebben invloed op deze keuze?

## Project context

- Complexiteit werk
- Kosten (veel werk?)
  - Planning
- Kwaliteit (visie / ambitie)
- Invloed opdrachtgever op project
  - Risico's

## Interne context

- (Politieke) organisatie
- Ambtelijke organisatie
  - Financiën
  - Beleid

## Externe context

- Markt
- Politiek en maatschappij
- Wet- en regelgeving

Hoe breng je de context in beeld?

## Project context

- Complexiteit werk
- Kosten (veel werk?)
  - Planning
- Kwaliteit (visie / ambitie)
- Invloed opdrachtgever op project
  - Risico's



**Selectie stakeholders**

**Digitale uitnodiging Kansen/Risico's**

**Toekennen aan type context**

**Workshop Kansen/Wensen/Risico's**

***Optioneel: Marktconsultatie***

**Contract-analyse (incl. inschrijversprofiel)**

**Rapportage incl. kansen/risicodossier/beheersmaatregelen**

## Voorbeeld afwegingstabel (contractanalyse):

Context	Traditioneel contract	Geïntegreerd contract	Hybride contract	BVP	Motivatie
<b>Interne context</b>					
<b>Organisatiestructuur</b>	+/-	+	+/-	+	Regierol meer wenselijk vanuit gemeente, geen eigen ontwerpers. Gemeente wil indien kostentechnisch aantrekkelijk ontzorgd worden (beheer & onderhoud door een marktpartij).
<b>Financiën</b>	+/-	+/-	+/-	+/-	Schaalvoordelen wanneer samenwerking met regio. Voor nu moeilijk om keuze te maken welke organisatievorm financieel meest aantrekkelijke is omdat de wensen en eisen in relatie tot de complexiteit nog niet bekend zijn.
<b>Beleid</b>	+/-	+	++	+	Er is een wens uitgesproken voor een innovatief contract waarbinnen de gemeente nog wel enige grip heeft. Overige aspecten pleiten niet voor één bepaalde organisatievorm.
<b>Kennis, ervaring en capaciteit</b>	-	+	+/-	+/-	Met name kennis en ervaring van RAW contracten. Beperkte ervaring met UAV-GC. De gemeente heeft beperkte capaciteit beschikbaar, zodat veel werk in de markt moet worden gezet. Dit kan bij één partij of meerdere partijen. Vanuit de wens van ontzorging is een contract met één contractpartij wenselijk. Echter bij alle organisatievormen is dit mogelijk, alhoewel een geïntegreerd contract zich hier wat beter voor leent, helemaal op gebied van beheer en onderhoud.

## Interne context

- (Politieke) organisatie
- Ambtelijke organisatie
  - Financiën
  - Beleid

## Externe context

- Markt
- Politiek en maatschappij
- Wet- en regelgeving

Interactie: Wat zijn uw ervaringen?

## Project context

- Complexiteit werk
- Kosten (veel werk?)
  - Planning
- Kwaliteit (visie / ambitie)
- Invloed opdrachtgever op project
  - Risico's

Robbert Dijkema  
[rdijkema@montad.nl](mailto:rdijkema@montad.nl)  
06-29183226

